



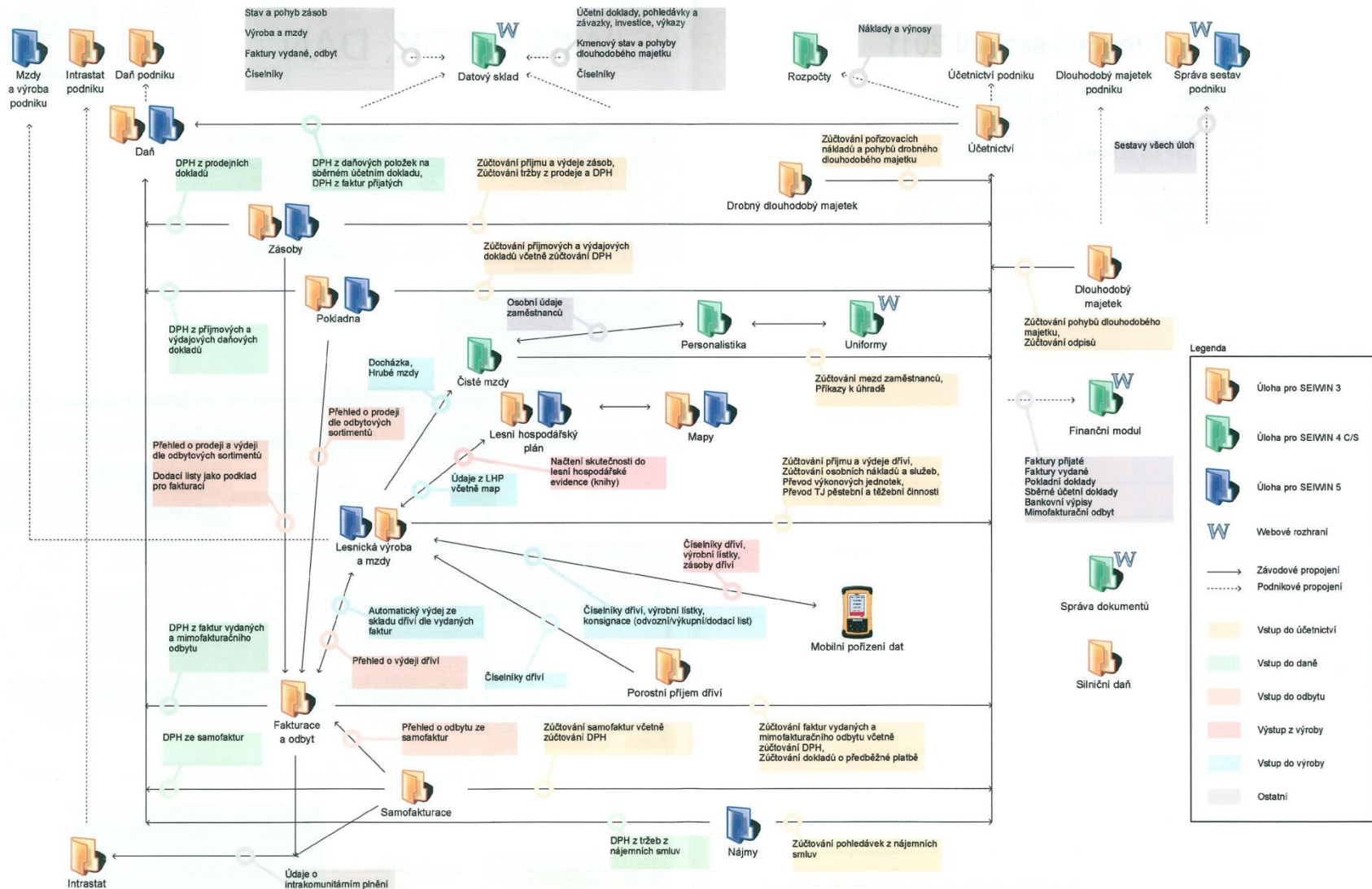
INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

# ERP (Enterprise Resource Planning) lesního podniku

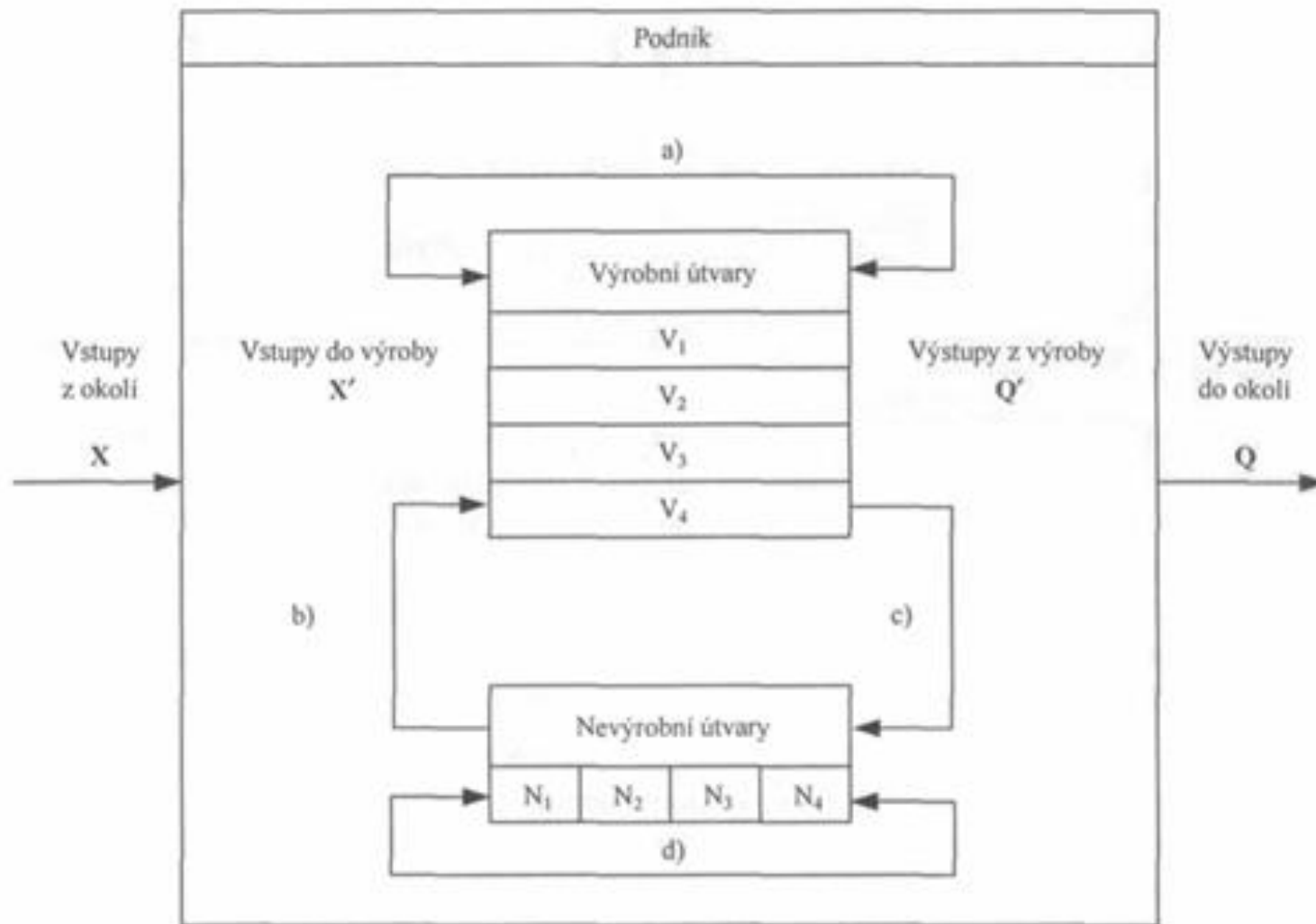
**Hospodářská informatika  
(HIHFL, HINFK)**

**Připravil: Ing. Tomáš Badal**

# Schéma architektury ERP (Enterprise Resource Planning) lesního podniku – příklad:



# Vnější a vnitřní vazby podniku



## **Informační systémy ex ante**

1. rozpočtnický systém
3. systém předběžné kalkulace
5. systém strategického plánování
7. systém operativního plánování

## **Informační systémy ex post**

2. účetní systém
4. systém výsledné kalkulace
6. systém podnikové statistiky
8. systém operativní evidence

## **9. systém kontroingu**

- 9.1. odchylkové řízení
- 9.2. motivační systém
- 9.3. kontrola fyzická

# Potřeba informací, zjišťování a nastavování parametrů organizace

K základním informacím a parametrům organizace patří:

- popis organizační struktury
- nastavení účtové a výkonové osnovy
- nastavení vlastních zdrojů - technologie a popis jejich kapacit a kalkulovaných cen - popis výpočtů cen
- nastavení cizích zdrojů a jejich cen - popis výpočtů cen pro výběrová řízení
- nastavení parametrů výroby
  - nastavení normativní základny
  - nastavení přírážkových činitelů
- nastavení materiálů
- nastavení cen materiálu
- nastavení prodejních zdrojů
- nastavení cen odbytu

**Kromě výše uvedených informací však existuje řada dalších informací a vlastností prostředí každé organizace, které mohou být předmětem zjišťování, sledování a využívání. Jejich podrobný výčet je následující:**

## 1. Zdroje

### 1.1. Aktivní zdroj

- 1.1.1. Karta majetku
- 1.1.2. Karta pracovníka
- 1.1.3. Karta externího pracovníka
- 1.1.4. Karta nákladového útvaru
- 1.1.5. Karta statistické skupiny aktivních zdrojů
- 1.1.6. Karta obecného zdroje

### 1.2. Pasivní zdroj

- 1.2.1. Karta sadebního materiálu
- 1.2.2. Karta materiálu standard
- 1.2.3. Karta dříví při pni
- 1.2.4. Karta statistické skupiny pasivních zdrojů

### 1.3. Výnosový zdroj

- 1.3.1. Karta prodejních sortimentů
- 1.3.2. Karta sadebního materiálu
- 1.3.3. Karta služeb KS
- 1.3.4. Karta SS výnosových zdrojů

### 1.4. Ceny zdrojů

- 1.4.1. Sazby
- 1.4.2. Nákupní ceny
- 1.4.3. Prodejní ceny

### 1.5. Pravidla odměňování typu zdroje

## 2. Výroba

- 2.1. Těžební technologie
- 2.2. Přírážka těžební technologie
- 2.3. Sady skupin dřevin
- 2.4. Hmotnatosti
- 2.5. Věkové třídy
- 2.6. Lokace
  - 2.6.1. Odvozní místa
  - 2.6.2. Dopravní uzly
  - 2.6.3. Místa dodání
  - 2.6.4. Vzdálenosti od odvozních míst k dopravním uzlům
  - 2.6.5. Vzdálenosti od dopravních uzlů k místům dodání
  - 2.6.6. Sady skupin vzdáleností
- 2.7. Sortimentace
  - 2.7.1. Sortimentální tabulky
  - 2.7.2. Pravidla pro převod sortimentů
  - 2.7.3. Tabulky podílů přímých dodávek
  - 2.7.4. Správce matic sortimentů
  - 2.7.5. Přiřazení tabulek výtěžností SÚJ
  - 2.7.6. Sady sortimentů
  - 2.7.7. Třídění sortimentů
  - 2.7.8. Odběratel sortimentu
  - 2.7.9. Typ odběratele
  - 2.7.10. Správce tabulek podílu kvality
  - 2.7.11. Sortimentální model
- 2.8. Číselník vad
- 2.9. Šablony kategorií stromů
- 2.10. Nákupní ceník dříví
- 2.11. Ceník sortimentů
- 2.12. Cenový kód
  - 2.12.1. Cenový kód
  - 2.12.2. Druh těžby
  - 2.12.3. Kvalita
  - 2.12.4. Zástupný CK pro nákup
  - 2.12.5. Parametrizace vztahu Vada – Kvalita
- 2.13. Objemové tabulky
  - 2.13.1. Tabulky pro výpočet hmoty
  - 2.13.2. Tabulka pro výpočet srážky kůry
- 2.14. Tvarové modely
- 2.15. Technické jednotky
- 2.16. SÚJ
- 2.17. Porost
- 2.18. Porostní kniha
- 2.19. Obecná výrobní karty
- 2.20. Varianty těžebního prvku
- 2.21. Zakázky
- 2.22. Hospodářský soubor lesních typů

## 3. Normy

### 3.1. Normativní základna

3.1.1. Přiřazení kódů skupin normě

3.1.2. Činitel normy

3.1.3. Hodnoty normy

### 3.2. Činitelé výrobních podmínek

3.3. Povolené přírážky činitelů výrobních podmínek pro výkonovou osnovu

3.4. Počet sazenic na HSLT



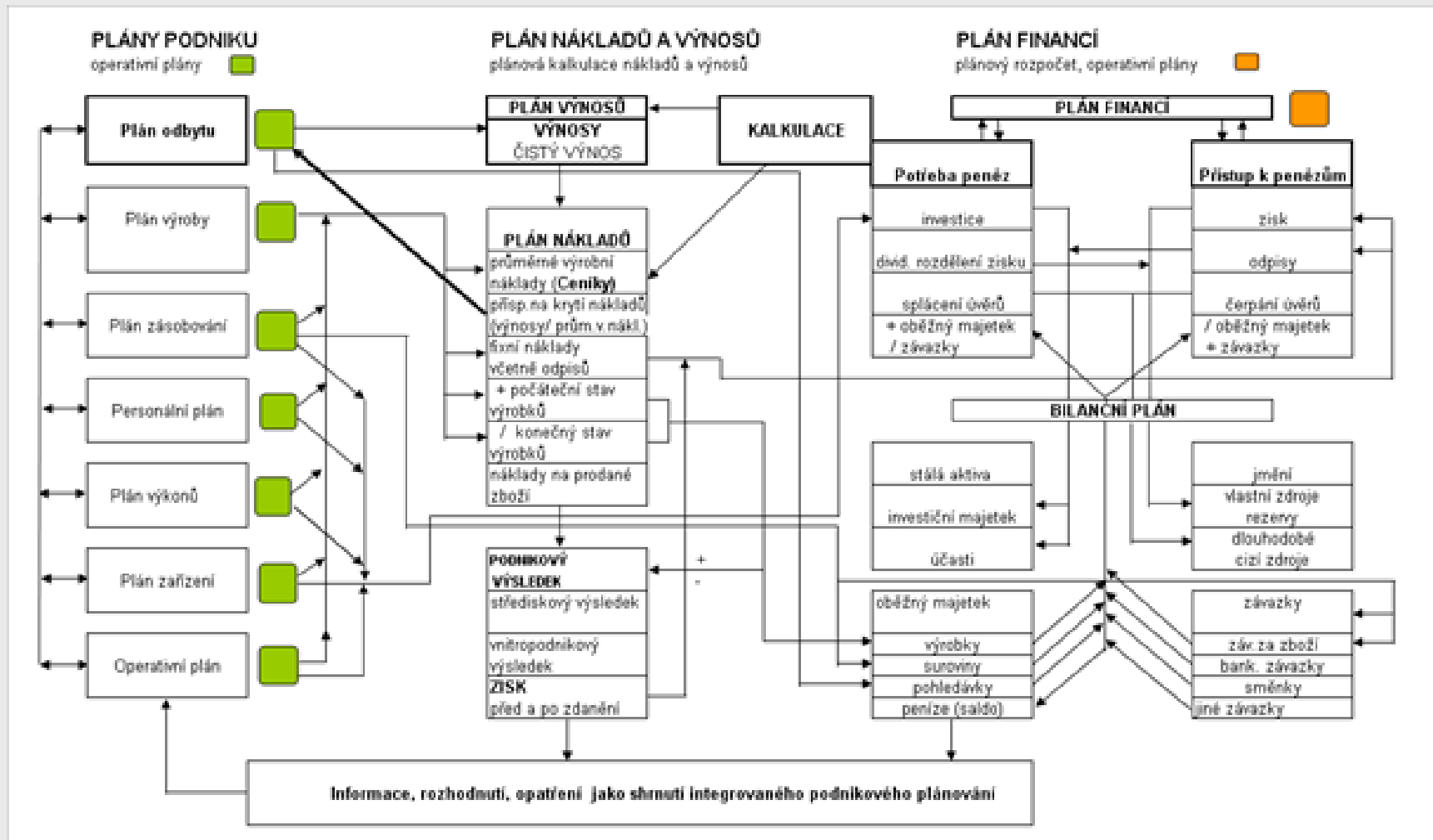
## 4. Obecné nastavení

- 4.1. Organizační jednotky
- 4.2. Začlenění organizačních jednotek
- 4.3. Zodpovědnosti pracovníka za organizační jednotky
- 4.4. Subjekty
- 4.5. Období
- 4.6. Účtová osnova
- 4.7. Začlenění účtů
- 4.8. Sady koeficientů AÚ
- 4.9. Výkonová osnova
- 4.10. Začlenění kódů skupin
- 4.11. Sady koeficientů KS
- 4.12. Věcná položka
  - 4.12.1. Pravidla pro účtování věcných položek
  - 4.12.2. Účtování věcných položek
  - 4.12.3. Výsledkovkové složky
  - 4.12.4. Účtoskupiny zdrojů
  - 4.12.5. Uživatelské původy věcných položek
- 4.13. Krycí příspěvek
  - 4.13.1. Pravidla pro odměňování
  - 4.13.2. Uzávěrka měsíčního plánu
- 4.14. Typ poptávky

## 5. Kalkulace

- 5.1. Výnosové variátory
- 5.2. Kalkulační variátory
- 5.3. Algoritmy rozpočítání společných výnosů
- 5.4. Rozvrhové sady
- 5.5. Rozvrhové základny
- 5.6. Významové hodnoty pro rozpouštění
- 5.7. Sady mezí pro váhy RZ
- 5.8. Typy cen
- 5.9. Sady ceníkových položek

# Integrované plánování podniku



# Základní logistický model

